

企業的修鍊

The discipline of enterprise

現代企業的組織形式，其實是西方思想文化的產物；如果想要在東方思想文化中，尋找到某些智慧，以對現代企業的發展有所啓示的話，那麼，就要先探討東方思想文化和西方思想文化，這兩者在最深層的核心裡，有何異同。假使不是從核心的義理來看的話，要論述這個題目，就得面臨太多、太複雜、太龐大的議題；反之，若能從最核心的部份出發，就可以從龐雜的現象裡，理出一條清晰可循的脈絡來做探討。

東方思想文化是相當豐富而多元的；我想從佛法、道家、儒家這三個重要的派別來進行闡述。

佛法、道家、儒家有其各自的發展背景和特色；然而，這三者其實是有著同樣的努力方向的——那就是「人心」與「道心」的連通與融合。

「道心」用佛法來說，就是「自性」、「菩提心」；「人心」所指的是「識心」、「凡夫心」。「道心」與「人心」這兩個詞彙與相關的義理，同時也見於道家和儒家的經典。

至於怎麼做到「人心」與「道心」連通與融合呢？佛法有發展出一套完整的「禪定」方法；「道家」和「儒家」也有類似的修持方法——例如：莊子所提的「心齋」、「坐忘」、「朝徹」；《大學》則說：「大學之道在明明德，在親民，在止於至善。知止而後有定；定而後能靜；靜而後能安；安而後能慮；慮而後能得。」

當一個人真的做到「人心」與「道心」連通與融合時，會有什麼樣的感受呢？他會覺得自己與整個宇宙是一體的——也就是「天人合一」；此外，他也會發現，只要透過修持，其實每一個人都可以達到這個境界——意即他與眾生是「平等」的、沒有高下之別。

與天地眾生同體、無分別，乃是人類心靈發展的最高境界！它是東方思想文化數千年發展之中，最深層，也是最核心的體證與真理。

這樣的努力與嚮往，其實也發生在西方思想文化之中；然而他們沒有跨過一個重要的界線——他們認為「人心」與「道心」的關係，是「二」，不是「一」。其「道心」指的是「上帝」，而「人心」就是「人」，這兩者不可以是「同體」的，上帝是主，人民是子民——於是，「人心」與「道心」之間有了階級、有了不平等的關係。從此，「道心」是「牧羊人」，「人心」是「羊」；後者要被前者帶領。

以此前提，當有人要執行眾人之事，就必須以「上帝之名」來行使「道心」的權力。領導者，他其實是「人心」，不是「道心」；而「上帝之名」只是一個符號、工具，它也不是真正的「道心」，於是「人心」就被一個符號和工具所控制。這一點，就是東方思想文化與西方思想文化最大的差別。

以上已指出東方、西方思想文化最核心的差異，往下就回到企業的社會

責任這個部份。

近代以來，西方文明對於理想的人類社會經濟的追尋，付出了許多的努力和嚐試；而今站在世界舞台中央的，是資本主義。縱然，社會主義與共產主義都曾經輝煌過，但是，它們現在都已隱沒於不起眼的角落了。

現代企業組織，是西方資本主義發展至今的結果，它有一個非常重要的特性——其組織的權力結構是「資本專制」，換句話說，它的權力是以「資本」為基礎，而非「人」。於是，在資本主義結構下的企業，「人權」是被「股權」所壓制的。

像美國這樣號稱世界最民主的國家，其國內企業併購案發生時，被併購的公司員工，竟有這樣的感受——他們覺得自己就像亡國了，淪為奴隸任人進行買賣。這就是資本專制體制下的結果。

我認為企業組織若要談自己對於社會責任的關懷，就要從尊重「人」開始。這個部份，東方思想文化的核心精義是可以給與一些啓示的。

短期之內可以進行的具體做法，有一個建議，就是員工分紅配股。這個做法的主要考量，是希望對於「股權」與「人權」能夠產生平衡的作用。員工分紅配股的精神，其實可以在古代中國找到痕跡的：山西的錢莊，出錢的人擁有「錢股」；出力的人則可以擁有「身股」。這種現象的背後有一個意義：對於商號的經營與發展，握有決定權的，不是只有出錢的人，出力的人亦有參與的資格。而這正是出於一種對於「人」的尊重。

然而這個辦法，只是在資本專制的結構內，做了一點小小的調整，對於結構本身，並沒有進行任何改造。

企業體對於個人，最直接的意義，就是提供工作、賺錢的機會；然而，人所需要的，不是只有填飽肚子而已，人們更希望的是自我人生價值與理想的實現與完成。因此，工作的地方，不應該只是為了賺錢而已；如果，工作只是滿足了基本的生理需求，而沒有考量到個人在工作場域中的情感、感受、自我成長、價值實現．．．等心靈方面的需求，那麼，「人」在「企業體」之中，便等同於一個賺錢的工具罷了！

「人」只是企業的「賺錢工具」，恐怕是資本專制結構下的企業，最難以面對，卻也是最真實的面貌了。它之所以演變成這樣的局面，正與西方思想文化的核心障礙有關。

「上帝」與「人」不是「一體」的，這個概念的基礎即是「二分」。「二分」，其實是心靈運作最基礎功能，它是一種心靈能力，本身沒有什麼罪惡；然而，它為什麼會發生問題呢？二分，使人與上帝分開、使人與世界分開、使心靈與物質分開．．．；分開，其實也不是問題，問題之所以發生，是因為人們遺忘了二者之間的「關聯性」與「平等性」，而衍生出「主」、「從」之別；更嚴重的是，將二者的地位，做了扭曲性的放大或縮小，甚至是掩蓋或遺忘。

生命的存在，其實是由物質性的肉體，與肉眼無法看見的心靈所組成的。當人們的注意力只放在看得見的物質層面，而遺忘了能夠感覺、能夠認知的心靈時，所有的思考與作為，便會失去平衡與看見真相的能力，而變成「半心不遂」，並且衍生出層層疊疊難解的困境。

現代世界因為人們對於生命認知的偏頗，所堆疊沈積的種種問題，該如何化解呢？超越層層的「二分」，回歸「人心」與「道心」的連通與

梁乃崇：企業的修鍊

融合，乃是這個世界是否得以存續並恢復美好光景，最珍貴與最真切的答案。

梁乃崇
圓覺文教基金會
台北，台灣

圓覺文教基金會 出版
臺大佛學數位圖書館暨博物館 數位化