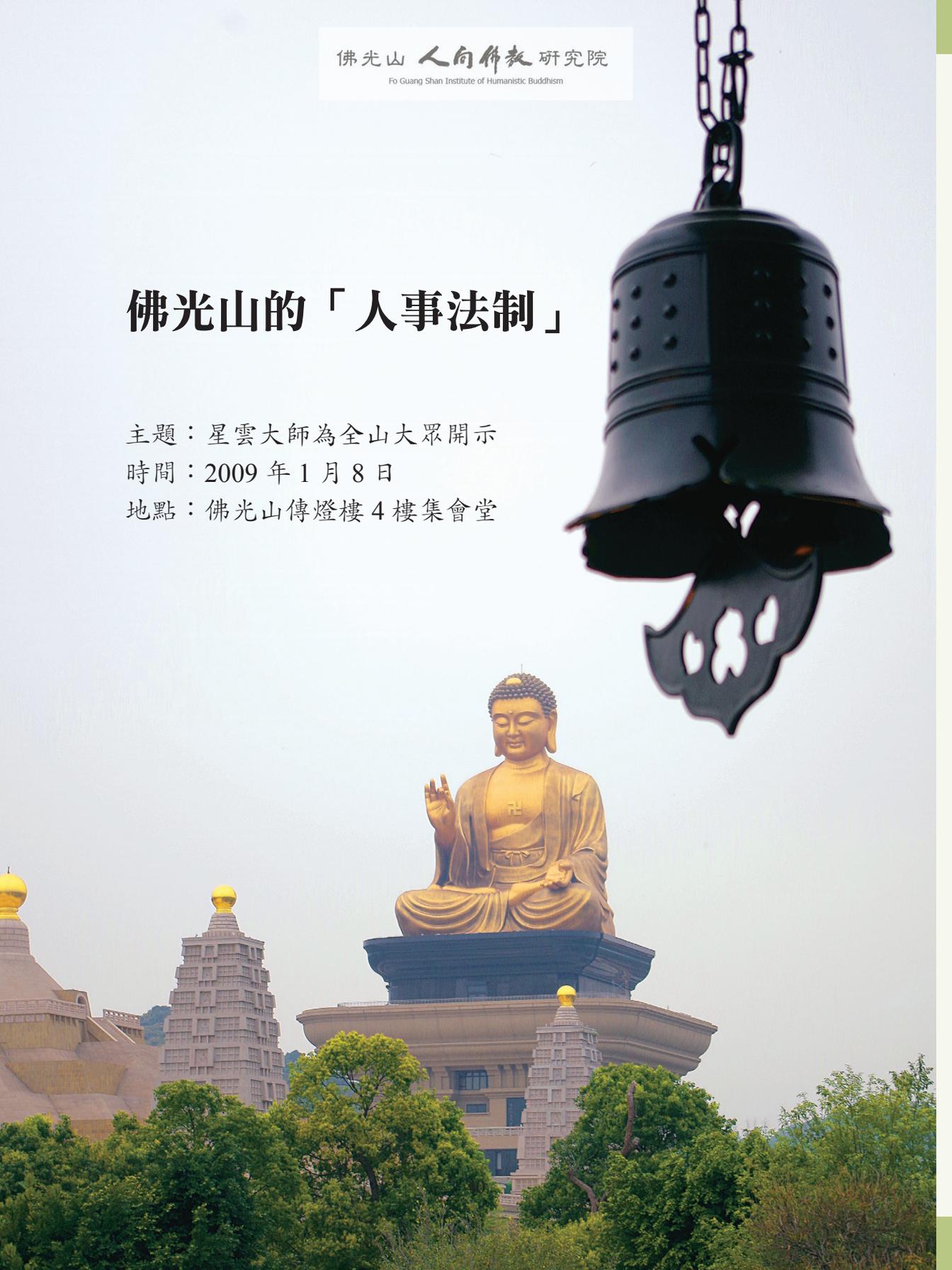


佛光山的「人事法制」

主題：星雲大師為全山大眾開示

時間：2009年1月8日

地點：佛光山傳燈樓4樓集會堂



大家吉祥：

快要過年了，先考試大家一個問題，2009年是佛曆幾年？

大眾：2553。

師父上人：53 啊！

大眾：是。

師父上人：佛光紀元多少年？

大眾：43。

師父上人：43。

佛陀說佛法在世間有三個時期，正法一千年，像法一千年，末法一萬年。現在是末法時代，不過末法時代是一萬年，還有時間啦。何況世間事，事在人為，佛法講因果，但不講命運。

最近清史專家閻崇年教授講清朝 296 年，他以 4 個字分析、介紹清朝。哪 4 個字呢？

大眾：興、盛、衰、亡。

師父上人：「興」，有三個皇帝，努爾哈赤、皇太極、順治；「盛」，康熙、雍正、乾隆；「衰」，嘉慶、道光、咸豐；「亡」，滅亡、敗，同治、光緒、宣統。差不多這樣。

過去我們佛光山才開山的時候，南懷瑾先生來，一看，「喔！」他說：「你們這一塊像蘭花瓣的地，地理很好！」自古以來，寺廟叢林坐落在深山裡，山形有似寶座椅的山，有似蓮花瓣的山，有像蘭花瓣的山，但是我常常介紹佛光山就像五個手指頭，從東山、朝山會館、女眾部、學部、到峨嵋金頂普賢殿。

佛光山隨著時間之流，也會有一些盛衰。我最近正想要召集本山有心的幹部，來研究一個問題：佛光山將來衰敗的原因，會出在什麼地方？像沒有正見、不發心、懶惰、瞋恨、嫉妒。不管哪一種是會很

容易造成分裂，就會衰敗啊！但是佛光山照現在的發展，也像分析清朝一樣，有 4 個字，我希望這 4 個字能可以成為未來佛光山發展的一個里程碑。哪 4 個字呢？人、事、法、制。

我想，佛光山假如以 50 年一期來算，第一個 50 年，人，是很重要的。佛光山所有一切可以說都是人為的，本來什麼都沒有，是多少熱心的信徒、功德主、多少佛光山的幹部、長老發心，當然我也在裡面湊和熱鬧，就這樣帶到佛光紀元 43 年了。當然，這樣的發展還會繼續。

這 50 年的發展都是靠人，本來沒有，因為人為的，靠發心、靠勤勞、靠努力、靠無我才有的。

第一期的 50 年過去了，第二期的佛光山，從「人」到「事」。第一個時期靠人興隆佛光山，第二個時期要靠事、事業。

2006 年佛光山海內外徒眾講習會於佛光山不二門合影

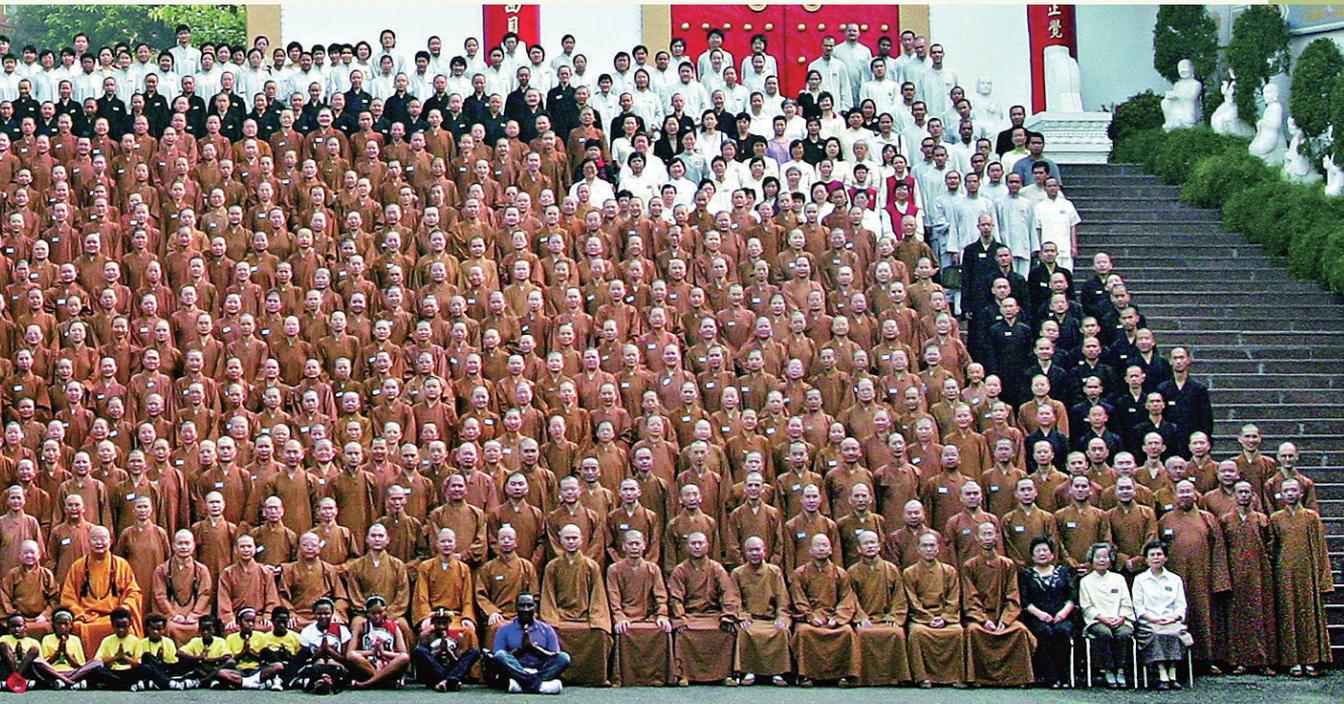


佛光山「以文化弘揚佛法」，我們的大藏經、出版社、報紙等文化事業，都已經有了一個基礎。

教育事業，我們的幼稚園、小學、中學、大學、叢林學院，慢慢也到了一個成熟的階段。比方說南華大學，現在有近7千多個學生，如果再到第二個50年，要有1萬多位的學生，這是台灣的大學發展的正常現象。

佛光大學，因為它注重研究所，目前有3千多個學生。在第二個50年，尤其佛教學院英文組的碩士班到博士班、大學部，慢慢對於國際佛教、世界佛教中心的成就，我們自己應該要捨我其誰，要能承擔。還有，西來大學，我們也很努力地撐持。

我們的佛教學院，從民國五〇年代開始，那時候的學生都是初中畢業；民國60年，就到高中畢業；70年以後，大學畢業；80年以後，



現在是大學畢業，甚至於博士、碩士，一直在往上提升。像這一次到美國去受戒的人數雖不多，一百多一點人，但是百分之九十以上都是大專以上的程度。可以說，佛光山第一個 50 年，把台灣的佛教帶到這個程度。事在人為啊！

在你們的聽眾當中，慈惠法師是見證人，他跟隨我快 60 年，從五〇年代辦佛學院開始，他就是負責教務、訓導，一直發展到現在，他還是孜孜不懈地在這裡努力。

第二個 50 年靠事業，除了文化、教育，對於慈善事業我們不標榜，我們學習做菩薩義工、菩薩發心，只是為世間盡一點心力，我們的本行是弘法利生，弘法第一，慈善事業只是聊表心意。

未來的 50 年，這個事業雖然到了一個基礎完成的階段，還要靠裡面的組織，靠裡面的架構，靠裡面的人事的動力、發心，如果大家懈怠，那也是不好的現象。不過，以我們的教育，承蒙外界的人對佛光山的徒眾一直都稱讚有動力、很發心。為什麼？因為人間佛教講究人間性格，你在人間都沒有活力，都沒有發心，當然就不是人間菩薩。

到了第三個 50 年，不管哪一個宗教、哪一個事業，經過了 100 年後，就像人一樣，百歲老人，太老了；而這個宗教傳播，百年弘法，正是光輝照耀的時間。我們看天主教在世界發展，到哪裡去傳教，都是預備 200 年、300 年展布他們教區的力量。例如說，像天主教、基督教發源於歐洲，現在慢慢傳播到亞洲來，也有 100 年以上了，但他們還在努力；像傳播到非洲，也都 200 多年了，慢慢地都有了基礎。

國際化的佛光山的佛教傳播，經過了百年的教育、培養，我們應該會等於出幾個祖師、幾個大德。所以，現在也是需要佛光山的宗風來慢慢地養成，需要佛光山眾人「成功不必在我」，「一佛出世，千佛護持」。

我們只要在第三個 50 年當中，出幾個真正的弘法人才，以教為命，為了佛法，像鑑真大師東渡日本，「為大事也，何惜生命」；像玄奘大師到西天去，寧可以往西天一步死，也不願意回頭往東土一步生的那種決心毅力。不過，第三個 50 年的菩薩、聖賢，並不是到那個時候才產生的，現在我們就要來努力，教育的加強、宗風的樹立、修持的精進，做各種預備，展開基礎的教育培養。

過去，佛是怎麼樣才能成佛的？修行三大阿僧祇劫。那是需要多長的時間！所以，我們現在培養佛光山未來的領導人、未來的弘法者，需要大家共同發心，「一佛出世，千佛護持」！我們現在就要護持未來的佛菩薩，這是每一個人都要發心的。



國際禪學營學員清晨於藏經樓一代時教廣場禪修

佛光人最重要的是不要做僧團的逃兵——不適應僧團的生活，半途而廢。當初淨飯大王派很多的大臣要把悉達多太子追回去繼承王位，悉達多太子就說：「好比一個人從肚子裡吐出來的東西，你叫他再吃下去，做不到！我已經不要世間的五欲六塵，你叫我再接受，我做不到。又好比一個人已經知道這個房子失火，逃出來了，你叫我再回去，我做不到！對於這個無常的世間，我感受到『三界如火宅』，已經逃出來了，你叫我再回到那個無常的、空幻的火宅裡面去，我也做不到！」



星雲大師傳法予 72 位法子，法子宣讀誓願文，誓願奉行臨濟宗風，發揚佛光精神。
(慧延法師 / 攝) 2013.03.12

所以，做教團裡面的逃兵，可惜！既入寶山，怎麼可以空手而歸？希望大家要發願，尤其在這種新舊年交替的時候，新年要有新的志向、志願啊！

諸佛菩薩的成功，都是靠願力。你說哪一個佛菩薩不靠願力？阿彌陀佛四十八願、藥師佛十二大願，觀世音、文殊……乃至於地藏王「我不入地獄，誰入地獄？」現在由於大家的願力不夠，可惜！人身難得，佛法難聞，既然已經入寶山，又再放棄，真可惜！我們不要求自己成功，但是不能不幫助別人成功。成功不必在我，但是佛法不能沒有未來。我們大家都要稱「法師」，什麼叫法師？就是以法為師，以法施人，你能以佛法做人的老師嗎？

我想，第三個 50 年，我們現在就要開始培養人才，眼光要遠，對未來要有抱負。

到了第四個 50 年，要靠制度發展。不錯，我們現在都在建立制度，現在的制度還是持續在發展中，未來的發展，我們希望以後能邁入到一個像佛陀的戒律、像過去祖師的清規，到了制度成熟。如同過去國民黨在革命的時候，有分軍政時期、訓政時期、憲政時期，到了所謂實施憲政的時期；現在我們是有制度，但是也要靠大家養成尊重制度的習慣。現在佛光山的制度，還是有一些為難。為什麼？常常有的人以自己的要求，要改變制度；要比較，來決定肯不肯接受制度；要靠他的喜歡、愛好、利益，才能維持制度。這是不成熟的制度。真正一個團體的制度，是沒有什麼理由的：就是這樣！大家共遵共守，沒有討價還價。像現在要調職，大家一聽到調職，就先想：「對我有利沒有利？」都把個人利益做為制度裡面選擇的一個標準，這是不成熟的制度。

一個國家需要多少的忠臣義士，擔當責任、遵守制度。如果這個

制度再經過了 50 年，150 年的培養、50 年的確立，到了最後都很成熟，我希望所謂 200 年以後的佛光山，繼續發展仍是大有可為。

一年一年的過年，社會上的過年都是熱鬧，小孩子穿好衣服、公務員領年終獎金，一般的家庭都準備好吃的東西，有錢的人準備出去旅行……我們也跟到後面過年，我們平常接受十方信施的供養，到了過年的時候，更加地要為大家服務，沒有什麼過年放假的。

不過，現在佛光山對這一天已經有進步。什麼進步？我記得初創佛光山的時候，每到要過年了，大家都來請假：「我爸爸、媽媽要我回去，我的家裡沒有人，要過年了，必須要我回去。」這個要回去、那個要回去。現在幾乎沒有聽說要過年了，哪一個人要回家。

這個社會也在改變，50 年前要過年了，寺廟裡面寂寞無人，現在要過年了，社會上的信徒都跑來寺院過年。所以佛法發展興隆，從過年也可以看得出來。要過年了，哪一個人都預備我要到哪裡去拜拜、我要到哪裡去還願。尤其中國大陸，現在也很好，他們到了這一天，也說：「我們要去燒頭香。」真正「燒頭香」，人人都有一個頭香，不是某一個人燒頭香，我今年哪一天去寺院燒香，這就是我的頭香；還有，人人都要「撞頭鐘」，也不是你敲第一槌就是叫頭鐘，而是你有你的頭鐘，我有我的頭鐘。雖然他們的做法還不是很妥當，有的時候我也不願意太過分地矯正，慢慢地行之有年，人人都要燒頭香，人人都要撞頭鐘，人人都要到寺院裡面朝山拜佛，這就是佛教的興隆，佛教的進步！

佛光山，第一個 50 年，我不是要說得多大、多遠，當初我聽到說正法一千年、像法一千年，接著就末法，心裡想：「這麼簡單？哪裡這麼短？只如此而已嗎？」但是現在也覺得不容易啊！假如我們能把每個 50 年、50 年維持好，當初「臨濟兒孫滿天下」，雖然我們

不標榜什麼宗派，但是基本上我們是臨濟兒孫，這是不能否認的呀！我們應該讓我們在這一個時代不是胡混的，而是在這一個時代的歷史裡面，真正地寫下輝煌的篇章。

這是跟你們做一個新年的勉勵。

（佛光山法堂書記室 / 整理）



佛光山三壇大戒正授典禮於大雄寶殿成佛大道上舉行。（陳碧雲 / 攝）2011.11.28