



《阿彌陀經》的管理學

星雲大師

前言

世界上，如果有一個國家的領導人，能夠把國家治理成一個政治清明、經濟繁榮、教育普及、文化興盛、民風淳樸、信仰純真、社會安定、治安良好、民生富足的國度，讓人民都能過著安居樂業、幸福無憂的生活，那麼必定能為全世界的人民所欣羨，並且樂於移民。

在佛教裡，「西方極樂世界」就是這麼一個普為大眾嚮往、求生的淨土佛國，因為這個國土的教主「阿彌陀佛」，是一個很重視生態環保，很善於建設規劃、很懂得教育人民的管理專家。從《阿彌陀經》的記載可以知道，阿彌陀佛把極樂世界管理得井然有序，建設得無比莊嚴，比起現在世界上任何一個先進的自由民主國家，都要來得更加適合人居住，所以阿彌陀佛的管理方法，必有足為世間所有領導人學習之處。以下只舉數點略述之。

一、從「自然生態的保護」看阿彌陀佛的管理

現在舉世都在推動環保，說起自然界的環境保護，若說阿彌陀佛是第一流的環保專家，可說當之無愧。根據《阿彌陀經》的描述，極樂世界的自然環境十分優美，不但「七重欄楯，七重羅網，七重行樹，皆是四寶周匝圍繞」，而且「有七寶池、八功德水，充滿其

中，池底純以金沙布地」，甚至「池中蓮花，大如車輪，青色青光、黃色黃光、赤色赤光、白色白光，微妙香潔……」。

從這些經文的描寫，可以想見，阿彌陀佛把極樂世界的大自然，規劃得像一座美麗的公園。裡面所種的樹，都是有規劃的，一棵棵、一行行，不但「行樹羅列」，而且樹大而直，經過人工的修剪後，整齊、均勻有層次。可以說，極樂淨土盡是高大華美的七重行樹，而且最重要的是，滿山滿谷，無有一處出現濫砍濫伐的現象。

另外，針對水資源的管理，阿彌陀佛把它規劃成具有「澄淨、清冷、甘美、輕軟、潤澤、安和、除飢渴、長養諸根」等八種功能的「八功德水」，而且時時流動、清淨無染，不讓工廠製造的廢水，汙染了水源。在空氣方面，也沒有汽機車排放的黑煙、廢氣，有的只是各色各樣大如車輪的蓮花，在微風徐徐吹動下，處處瀰漫著清新調和的氣息。

除此之外，還有五彩鮮麗的鳥兒飛翔天際，並於「晝夜六時，出和雅音」，時時發出悅耳動聽的鳴唱，令聽聞者心意清淨歡喜；以及修道者的梵音、法語互相迴盪，演說著「五根、五力、七菩提分、八聖道分」等佛法，這些都讓聽聞者自然生起「念佛、念法、念僧」之心。

可以說，由於阿彌陀佛十分重視大自然的環境保護，所以把極樂淨土管理成一個沒有環境汙染吵雜，沒有生態失衡災變，沒有水火風災及地震之害的淨土國度。正因為阿彌陀佛用心用力把極樂世界治理得極為莊嚴殊美，因此讓娑婆世界的眾生心生嚮往。

這就如同今日舉世之間，凡是觀光業發達的國家，對文物古蹟的保護，對自然景觀生態的維護，都是不遺餘力在做，所以才能吸引無數的各國人士前往旅遊，或是移民到那個國度居住。只是這些比起西方極樂世界來，還是遠遠遜色許多。

先不說人類一直到近代，才懂得要重視環保，才知道要愛護地球的生態環境；而阿彌陀佛早在十劫以前，就已經對環保問題非常關注，並且大力推動。阿彌陀佛不但是一個有先見之明的環保專家，尤其其他對極樂世界的環境保護，做得既全面，而且確實、徹底，所以今日各國的環保局長，以及所有關心或從事環保工作的人，都應該向阿彌陀佛學習。

二、從「居住建築的規劃」看阿彌陀佛的管理

阿彌陀佛不但是偉大的環保專家，也是一個出色的建築設計師，他所建造的極樂世界，都以「黃金鋪地」，而且「七重欄楯，七重羅網」，都是四寶周匝圍繞；乃至「四邊階道」、亭台樓閣等，也都是以金、銀、琉璃、玻璃、硨磲、赤珠、瑪瑙而嚴飾之。可以說，極樂世界的景觀重重疊疊，極盡富麗堂皇，莊嚴美麗；建築的品質，運用的材料，都遠遠超過一般建築師的能量以上。

正因為阿彌陀佛善於營建高品質的居住環境，所以吸引大家前往，希望成為淨土的住民。這就如同現在的社會，



佛光祖庭宜興大覺寺極樂世界玉雕（周云／攝）

員工要就業，也會先去了解環境好壞，工作環境好，大家就會爭相應徵，希望成為這家公司的員工。

其實，以今日時代之進步，科技之發達，人民的生活水平已大大提升，大部分人住的是高樓大廈，地面鋪的都是地毯或大理石，實在說，也不亞於極樂世界的黃金鋪地；乃至室內有冷暖氣設備，有瓦斯爐、烤箱、電鍋、冰箱等，一應俱全；甚至水龍頭一開，自來水就源源而來，這一切都讓我們有如生活在極樂世界一樣。

但是極樂世界在建築方面，還是要比人間殊勝許多。一來，極樂世界裡沒有「無殼蝸牛」，也沒有無家可歸的流浪漢，人人都是「居者有其屋」，所以大家能夠安心自在的修行辦道。

再者，極樂世界裡沒有亂葬崗似的違章建築，只有整齊劃一的七寶樓閣，就如前面提到的，極樂世界的亭台樓閣等所有建築，都是四寶周匝圍繞。因為在阿彌陀佛的建設理念裡，都市的規劃設計要寬闊莊嚴，建築要講究雄偉堂皇，並且要有重重疊疊的美感，還要有七寶彩色的搭配。

從極樂世界美輪美奐，極盡富麗堂皇的建築，可以看出，阿彌陀佛實在是一位善於工程規劃的建築設計師，所以現代老舊社區的重建，也可以參考《阿彌陀經》的建設，規劃出像是極樂淨土般的環境。尤其阿彌陀佛懂得把極樂世界的人民居住問題先處理好，所謂「家齊才能國治」，這是今日人間社會應該要向阿彌陀佛學習與看齊的地方。

今日世界上任何一個經濟強國，都是要先安定內政，進而才能發展經濟，乃至拓展外交。而一個國家的內政要安定，首先要讓人民能夠安居樂業，如果居家無安，如何樂業？甚至國家的經濟、文化、教育等各項發展，也是先要有硬體建築，然後才能展開各項作

為。因此，如何廣建國民住宅，如何做好各項都市發展的建設規劃，都是身為國家領導者應該深思、關注的管理課題。

三、從「經濟生活的富足」看阿彌陀佛的管理

俗語說：「民以食為天。」人要生存，首先必須要能三餐溫飽，這是最基本的生活需求。但是物質生活滿足以後，還要有充實的內在精神生活，乃至要有藝術的美化生活，尤其要有信仰的修行生活，如此心靈豐實，才是真正富足的人生。

在極樂世界裡，所謂「思衣得衣，思食得食」，人民完全不必為三餐忙碌，他們只要心念一動，經由眼、耳、鼻、觸等，就能飽食；所穿的衣服，都是輕便而不笨重，就像現在有錢人家所穿的綾羅綢緞一樣；乃至一切生活所需，都是隨念即得，不虞匱乏。

除了物質生活富足之外，在精神生活方面，他們一早起來，便各自以「衣祴盛眾妙華，供養他方十萬億佛」，到了吃飯時間，便回到本國。他們往來的交通，都是飛行自在，意念就可以來去自如，十分便利，也不會有交通事故發生。

等到用過飯後，並不是就閒著沒事做，而是散步在平坦的道路，以及花草樹木之間，做些令人心曠神怡、安全自在的經行運動；之後則各自「念佛、念法、念僧」的修行，並且要與大眾共同聚會，討論佛法，這就是淨土的一日生活。

由此可見，阿彌陀佛對人民的生活，舉凡食、衣、住、行、育、樂等都照顧得很好。尤其在極樂世界裡，凡所有一切都不是私有的、不是占有的，都是共有的、公有的，什麼都是超越的，不但人民沒有經濟的占有與困擾，國家也不必擔心經濟衰退，或是股價崩盤等問

題。所以阿彌陀佛可以說是一個了不起的經濟學專家，他把淨土的經濟管理得十分完善；更重要的是，淨土的人民言論思想自由，可以自由論道，所以在豐富的物質生活以外，更重視精神心靈的昇華。

這種兼顧物質與精神生活的管理理念，也說明一個道理，就是一個國家在發展經濟的同時，也要重視人文素養的提升，因為文化是一個國家的靈魂，就像現在世界上一些文明古國，如果他們沒有內在的文化，沒有精神文明，就不足為世人所稱道。所以現在國家的領導人，都應該學習阿彌陀佛，大公無私的治理國政，民所好者，皆能順應，並且應解決他們的問題。尤其要重視文化建設，要充實人民的精神內涵，有了人文的基礎建設，如此才能鞏固國基，才能成為真正的世界大國。

四、從「人事制度的完善」看阿彌陀佛的管理

很多人常會跟我談到管理學的問題，我說最會管理的，就是阿彌陀佛。你看，阿彌陀佛的西方極樂世界裡面，人是「諸上善人，聚會一處」，本來世間最難管理的，就是人。一般說，事情容易做，人很難管理，阿彌陀佛不但要管很多的人，而且他把這許多的人都管成是「諸上善人」，皆能互相尊重、互相友愛、互相聯誼、互相照顧的聚集在一個地方。

由此說明，阿彌陀佛不僅是偉大的環保專家、是一流的建築設計師、是了不起的經濟學家，更是善於領導駕馭眾生的人事管理學專家。他「三根普被」，教導眾生「一心不亂」的稱念其名，所以生活在極樂世界裡的眾生，他們在道業上都已達到不退轉的「阿鞞跋致」境界，都是諸上善人，沒有三惡道；因為沒有惡人惡事的迫害，



大家無有恐怖，所以治安良好，完全不需要派出所、警察局等，人人都很安全，和平互助。

阿彌陀佛為什麼能把極樂世界的眾生，領導成每一個人都能互相尊重、包容，彼此友愛、和樂、安詳的生活在一起？一者是因為極樂世界的眾生，都是「蓮花化生」，不是胎生肉體，所以沒有男女的愛欲糾葛，也沒有親與不親的分別，因此沒有男女糾紛，沒有情殺或暴力傷害，也不會分別一等親、二等親、三等親，大家都很講究和眾，沒有經濟占有，彼此不自私、不貪婪、不比較、不妒忌等。

另外，還有一個很重要的原因，就是淨土的人事制度很周全完備。在極樂世界裡，所謂「九品蓮花」、「九品往生」，也就是每一個眾生，依他們的修行程度，分為下品下生、下品中生、下品上生；中品下生、中品中生、中品上生；上品下生、上品中生、上品



極樂世界的眾生都是從蓮花化生（如地法師 / 攝）

上生等九個品位，如此一來，有倫理、有次序，大家不但可以各安其分，各自修行，同時也有個階次、目標，讓大家努力精進。

這也如同現在國家的文官制度，官階晉升依制度辦理。有制度、有規矩，人人各守分際，不相侵犯，甚至互助合作，無你我之分，大家都是一家人，彼此友愛合群，互敬互重。雖有差別，都是平等；雖有侷限，但統一管理。所以人際關係融洽，社會和諧，自然形成一個有德賢者共同居住的佛國淨土。這正說明，一個國家、一個團體，只要有健全的體制，自能和諧順利的發展，這是管理學中不容忽視的要點。

五、從「三根普被的教育」看阿彌陀佛的管理

往生極樂淨土，雖然如前所說，是「三根普被」，上、中、下根皆得往生，但先決條件是「不可以少善根福德因緣，得生彼國」。也就是說，你要想進入淨土，阿彌陀佛他是要挑選人才的，等於要考試，你必須具備「信、願、行」三種資糧，他才錄取你。你不但要有信心、要有願力，尤其要有念佛的功力，要能念到「一心不亂」，如《阿彌陀經》所說：「若有善男子、善女人，聞說阿彌陀佛，執持名號，若一日、若二日、若三日、若四日、若五日、若六日、若七日，一心不亂，其人臨命終時，阿彌陀佛與諸聖眾現在其前。是人終時，心不顛倒，即得往生阿彌陀佛極樂國土。」所以要跟隨阿彌陀佛，好像也是很不容易的，也要有很多的條件。

但是，一旦你到了極樂世界，阿彌陀佛就像一個大學校長，他不斷說法，以教育來訓練人才，所謂「諸上善人，聚會一處」，就是集天下英才而教育之。尤其，阿彌陀佛很重視生活教育，以及群

我倫理的品德教育，他「德、智、體、群、育、樂」同時兼顧，並且「寓教於樂」，讓人民可以自在的學習、修行。如前面提過的，「飯食經行」、「各以衣被盛眾妙華，供養他方十萬億佛」等，他叫人民經行、研究、旅行、互相切磋、交友往來；每日除了大眾一起念佛、念法、念僧，法音宣流不斷之外，甚至水鳥說法，以及寶樹羅網，都能出微妙音，引人入勝，一點都不會寂寞，一點都不會死板。

除了阿彌陀佛親自教導，還有諸大菩薩為道侶。其中左右脅士觀音、勢至，還有很多的大菩薩眾，都是客座教授，以「慈悲喜捨」領導大眾，為大家講說法義，增加大家的信心成長。可以說，在極樂世界的修行方法都交代得很清楚，就如現代的主管，工作指示要明確，才能讓屬下有所遵循，這也是管理學中很重要的一點。

除此之外，極樂世界不但「三根普被」，而且可以「帶業往生」，甚至人人都有機會「入不退轉」，達到最高的「九品上生」，可以「花開見佛悟無生」。因此，所謂「人生不滿百，常懷千歲憂」，因為人生不圓滿，而西方極樂世界的殊勝，讓人生有希望、有目標、有未來，「給人希望，給人信心」，甚至「給人歡喜，給人方便」，這正是阿彌陀佛的管理學中，最高明的地方。

六、從「和諧共生的倡導」看阿彌陀佛的管理

現在世界上很多國家，都以「自由、民主」為標榜，他們重視民意，舉行公開選舉，實施政黨輪替等，但還是會有對立，還是會產生糾紛爭執，都有不公不義的事情發生。淨土的政治社會，雖然沒有標榜民主、自由，但大家相互合作、相處和諧，並且共生共榮，因為有阿彌陀佛為領導中心，又有接棒的人，也就是觀音、勢至為

補處菩薩，這就是「世代交替」。

在淨土裡，沒有黨派之爭，也沒有反動分子，因為如前所說，進入淨土的門檻很嚴，要具備「信、願、行」三種資糧，並且要念佛念到「一心不亂」，才能得生彼國，這就如同現在的國家，黨員入黨時要宣誓，如此防患於始，分子就不會雜亂。

在極樂世界裡，因為沒有反對黨，彼此不需要鬥爭，大家都是一心一意，同心同德。但這並不意味著極樂世界是「一言堂」，也不表示只有百分之一的民主，而是百分之百體現了民主政治。現在世間所謂的「一言堂」，在淨土而言，就是一心念佛、念法、念僧，以此分出「三輩九品」，這就是極樂世界的規章制度。

因為極樂淨土不是五趣雜居，沒有地獄、餓鬼、畜生等「三惡道」，所以雖有階次差別，但大家都是過著平等、公正、公義的生活。換句話說，極樂淨土不但沒有惡人迫害，沒有政治鬥爭，也沒有交通事故、勾心鬥角、男女占有等，都是諸上善人，所以阿彌陀佛治理極樂世界的這種高明的管理學，還不值得我們學習嗎？

阿彌陀佛不但徹底的落實民主政治，而且十分重視國際交流。他不封閉，鼓勵大家走出去，因此人民每日清旦，各以衣祴盛眾妙華，供養他方十萬億佛，甚至阿彌陀佛本身，也與他方的諸佛，相互稱揚、讚歎。

如《阿彌陀經》裡，釋迦牟尼佛提到，跟他一樣讚歎阿彌陀佛不可思議功德的，在東方世界有阿閼鞞佛、須彌相佛、大須彌佛等；南方世界有日月燈佛、名聞光佛、大焰肩佛等；西方世界有無量壽佛、無量相佛、無量幢佛等；北方世界有焰肩佛、最勝音佛、難沮佛等，以及上方、下方的梵音佛、宿王佛、香上佛、師子佛、名聞佛、名光佛等。這許多的十方諸佛，到最後還是要回歸到釋迦牟尼佛；他們的

所有一切，都是本諸釋迦牟尼佛的本懷，因而才有這些的佛國世界。

可見極樂世界的國際交流頻繁，而且上下齊心，共同推動外交，一起促進國際聯誼，這就如同現在的國家，除了政府的正式外交之外，民間自發性的國民外交，也能發揮相當的影響力。尤其值得一提的是，阿彌陀佛將「和諧共生」的理念力行得十分徹底，他把法界眾生看成是一體的，倡導大家要共存共榮，共生吉祥。

反觀今日世界上，由於大家不能體認現在是個「全球化」、是個「地球村」來臨的時代，因此國與國之間戰爭不斷；就是一國之內，也是政治明爭暗鬥，人人爾虞我詐，社會巧取豪奪，到處亂象叢生。如果我們想要杜絕這種醜陋的現象，不妨學習阿彌陀佛「共生和諧」的理念，以此來管理世間的國家社會；藉由阿彌陀佛管理極樂世界的方法，讓世間沒有三惡道的混雜，只有諸上善人聚會一處，那麼不但未來世界和平有望，而且還能轉娑婆世界為清淨的人間淨土，這就是今日世間最需要向阿彌陀佛學習的「法界一如」的管理法。

結語

《阿彌陀經》是釋迦牟尼佛說法四十九年當中，唯一「無問自說」的一部經典，它就像一本報導文學，也像一篇遊記、散文詩。我在幾十年前，讀了黃自海的譯本，就被西方淨土的境界、生活狀況所吸引，後來開始用心研讀。

我發現，一部《阿彌陀經》，其實也就是阿彌陀佛的「管理學」。例如，在他的西方極樂世界裡，不但享有優美的自然環境，富麗的亭台樓閣，清淨的休閒娛樂，融和的群我生活；而且沒有政治的迫害，沒有惡人的干擾，沒有經濟的困境，沒有男女的占有，沒有交

通的事故，沒有生態的汙染，沒有衣食的擾人，沒有老病的罣礙，沒有種族的界限，沒有怨家的敵對。阿彌陀佛把極樂世界的居民全都「管理」成「諸上善人聚會一處」。不論在自然環境、建築規劃或社會、人際的管理上，可以說阿彌陀佛就是最高明的管理專家，因為他能夠給人安全、給人安樂、給人安心、給人安適。

阿彌陀佛之所以是個管理專家，主要是阿彌陀佛本身的功德無量，六字洪名的威德，這樣說也行，那樣說也行。例如：讚美你，就說：「阿彌陀佛！」罵你是什麼東西，「真是阿彌陀佛！」阿彌陀佛究竟是好呢？還是不好呢？「念佛無非念自心，自心是佛莫他尋。」

念佛可以讓我們身心自在，可以讓我們精神集中、認識自己、明白自己；念佛可以往生阿彌陀佛的極樂世界，尤其，念佛可以創造當下的人間淨土，這才是今日人間最迫切需要的管理學。



西方三聖（梵宇／繪）